

## Gente (Relaciones)

*Empleados*

*Clientes*

*Accionistas*

1 _____	1 _____	1 _____
2 _____	2 _____	2 _____
3 _____	3 _____	3 _____

VALORES FUNDAMENTALES (Debo/No Debo)	PROPÓSITO (¿Por qué?)	OBJETIVOS (3-5 años) (¿En Dónde?)	METAS (1 Año) (¿Qué?)																																												
<p style="text-align: center;"><b>Acciones</b> <i>Para Valores, Propósitos, BHAG</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 5%;">1</td><td style="width: 75%;"></td><td style="width: 20%;"></td></tr> <tr><td>2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td><td></td></tr> </table>	1			2			3			4			5			<p style="text-align: center;"><b>Capacidades</b> <i>Prioridades 3 – 5 Años</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 5%;">1</td><td style="width: 75%;"></td><td style="width: 20%;"></td></tr> <tr><td>2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td><td></td></tr> </table>	1			2			3			4			5			<p style="text-align: center;"><b>Iniciativas Clave</b> <i>Prioridades Anuales</i></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="width: 5%;">1</td><td style="width: 75%;"></td><td style="width: 20%;"></td></tr> <tr><td>2</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td><td></td></tr> </table>	1			2			3			4			5		
1																																															
2																																															
3																																															
4																																															
5																																															
1																																															
2																																															
3																																															
4																																															
5																																															
1																																															
2																																															
3																																															
4																																															
5																																															

“Core Competencies”	Utilidad/X	Métricas Prom. de Marca	# Crítico: Gente (B/G)
<p style="text-align: center;"><b>BHAG®</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Promesas de Marca</b></p>	<p># Crítico: Proceso (P/G)</p>	<p>Entre verde y rojo</p>

<p><b>Fortalezas</b></p> <p>1 _____</p> <p>2 _____</p> <p>3 _____</p>	<p><b>Debilidades</b></p> <p>1 _____</p> <p>2 _____</p> <p>3 _____</p>
---	--

Tu Nombre: \_\_\_\_\_

Fecha: \_\_\_\_\_



**Procesos (Guías de Productividad)**

*Manufacturar/Comprar*

*Vender*

*Contabilizar*

1 \_\_\_\_\_

1 \_\_\_\_\_

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_

Acciones (trim) (¿Cómo?)	Tema (trim/Anual)	tu contabilidad (¿Quién?/¿Cuándo?)																																																										
<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>Trim. #</td><td></td></tr> <tr><td>Ventas</td><td></td></tr> <tr><td>Utilidad</td><td></td></tr> <tr><td>Valor Cáp.</td><td></td></tr> <tr><td>Utilidad Bruta</td><td></td></tr> <tr><td>Efectivo</td><td></td></tr> <tr><td>CxC en Días</td><td></td></tr> <tr><td>Inv. Días</td><td></td></tr> <tr><td>ingreso/Emp.</td><td></td></tr> </table> <p style="text-align: center;"><b>Rocas</b></p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width:60%;">Prioridades Trimestrales</th> <th style="width:40%;">¿Quién?</th> </tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	Trim. #		Ventas		Utilidad		Valor Cáp.		Utilidad Bruta		Efectivo		CxC en Días		Inv. Días		ingreso/Emp.		Prioridades Trimestrales	¿Quién?	1		2		3		4		5		<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width:20%;">Fecha Lim</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">Objetivos Medibles/# Crítico</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="height: 100px; vertical-align: top;"> <p style="text-align: center;">Nombre del Tema</p> <p>_____</p> <p>_____</p> </td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;"> <p><b>Diseño del Tablero</b></p> <p>Describe y/o esboza tu diseño aquí.</p> </td> </tr> </table>	Fecha Lim		Objetivos Medibles/# Crítico		<p style="text-align: center;">Nombre del Tema</p> <p>_____</p> <p>_____</p>		<p><b>Diseño del Tablero</b></p> <p>Describe y/o esboza tu diseño aquí.</p>		<table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width:60%;">Tus KPIs</th> <th style="width:40%;">Meta</th> </tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> </table> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width:60%;">Tus Prioridades Trimestrales</th> <th style="width:40%;">Hecho</th> </tr> <tr><td>1</td><td></td></tr> <tr><td>2</td><td></td></tr> <tr><td>3</td><td></td></tr> <tr><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>5</td><td></td></tr> </table>	Tus KPIs	Meta	1		2		3		Tus Prioridades Trimestrales	Hecho	1		2		3		4		5	
Trim. #																																																												
Ventas																																																												
Utilidad																																																												
Valor Cáp.																																																												
Utilidad Bruta																																																												
Efectivo																																																												
CxC en Días																																																												
Inv. Días																																																												
ingreso/Emp.																																																												
Prioridades Trimestrales	¿Quién?																																																											
1																																																												
2																																																												
3																																																												
4																																																												
5																																																												
Fecha Lim																																																												
Objetivos Medibles/# Crítico																																																												
<p style="text-align: center;">Nombre del Tema</p> <p>_____</p> <p>_____</p>																																																												
<p><b>Diseño del Tablero</b></p> <p>Describe y/o esboza tu diseño aquí.</p>																																																												
Tus KPIs	Meta																																																											
1																																																												
2																																																												
3																																																												
Tus Prioridades Trimestrales	Hecho																																																											
1																																																												
2																																																												
3																																																												
4																																																												
5																																																												

<p># Crítico: Gente (B/G)</p> <p> _____</p> <p> _____</p> <p> Entre verde y rojo _____</p> <p># Crítico: Proceso (P/G)</p> <p> _____</p> <p> Entre verde y rojo _____</p> <p> _____</p>	<p style="text-align: center;"><b>Celebración</b></p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p style="text-align: center;"><b>Premio</b></p> <p>_____</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p># Crítico: Gente (B/G)</p> <p> _____</p> <p> _____</p> <p> Entre verde y rojo _____</p> <p># Crítico: Proceso (P/G)</p> <p> _____</p> <p> Entre verde y rojo _____</p> <p> _____</p>
---	--	---

**Oportunidades**

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_

**Riesgos**

1 \_\_\_\_\_

2 \_\_\_\_\_

3 \_\_\_\_\_